

# Årsrapport 2011



## Nøkkeltall

<b>Omsetning (mill kr)</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Driftsinntekter	1062	1167	1332	1247	1087	1024	941	966
Særvgifter til staten	1 571	1550	1634	1594	1470	1402	1166	1040
<b>Resultat (mill kr)</b>								
Resultat før av- og neskrivninger (EBITDA)	122	143	196	152	121	131	125	64
Driftsresultat (EBIT)	28	50	96	63	36	45	37	-28
Resultat før skatt (EBT)	17	35	82	27	9	10	2	-58
<b>Lønnsomhet</b>								
EBIT margin (%)	2,6	4,3	7,3	5,1	3,3	4,4	3,9	-2,9
<b>Balanse (mill kr)</b>								
Totalkapital	942	1010	1101	1059	1033	1053	1055	1068
Langsiktig gjeld	229	278	333	403	428	483	553	621
Egenkapital	164	175	153	97	80	76	72	83
<b>Soliditet</b>								
Egenkapitalandel (%)	17,5	17,4	13,9	9,2	7,8	7,3	6,9	7,1
<b>Personal</b>								
Antall ansatte	532	562	628	655	662	662	722	724
Kvinneandel	12,8 %	14%	14%	14%				
Sykefravær	6,5 %	6,4%	5,6%	6,0%				
<b>Bærekraft</b>								
Investeringer (mill kr)	60	37	43	104	55	56	28	51
Energiforbruk, kWh	46.839.022	50.800.000	48.004.580	49.002.760	46.859.617			
Vannforbruk, m <sup>3</sup>	426878	496000	588074	538051	553830			
Gjenvinningsgrad	80%	75%	76%	70%	68%			
Ulykker	20	20	12	22	21			
Nesten-ulykker	10	14	9					
<b>Produksjon (mill liter)</b>								
Volum totalt	100	121	148	148	140	136	125	125
Øl/sider	72	75	79	79	72			
Mineralvann	14	14	18	11	10			
Leietapping	4	23	40	46	43			
Vann	10	9	11	12	14			
<b>Markedsandel Øl</b>								
Øl totalt	29,4	29,1	29,3	29,6	28,5	28,8	26,2	23,2
Dagligvare	31,5	31,3	31,4	30,1	29,6	28,6	25,4	21,0
Uteliv	28,4	27,2	27,3	28,3	27,0	31,3	30,7	31,1

Kilde: Bryggeri- og Drikkevareforeningen.  
Tallene inkluderer produksjon for handelen og er målt i volum.

Markedsandeler Uteliv er basert på ølvolum på tank og fat.  
Dette pga endringer i statistisk grunnlag gjennom valgte tidsperiode.

### Definisjoner

EBIT Margin	EBIT/Driftsinntekter
Egenkapitalandel	Egenkapital/Totalkapital

### Marked nøkkeltall

Salgsutvikling	Netto salgsinntekter NOK				Volumutvikling	Mill. Liter			
	2011	2010	2009	2008		Salgskanal	2011	2010	2009
Dagligvare	694	683	719	638	Dagligvare	76	76	78	73
Uteliv	300	295	292	292	Uteliv	18	18	18	19
Andre salgskanaler	47	136	206	204	Øvrige kanaler*	11	31	51	60
Andre inntekter	20	53	105	113					

### Styrets beretning

	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Egenkapital	164,6	175,5	153,6	97	80,4	76,5	72,6	83,8
Egenkapitalandel (i % av totalkapital)	17,5 %	17,4%	13,9%	9,2%	7,8%	7,3%	6,9%	7,1%
Pantegjeld og annen langsiktig gjeld	229,7	278,4	333,5	403,9	428,6	483,9	553,2	621,7

### Netto salgsinntekter NOK

Segment	2011	2010	2009	2008
Dagligvare	694	683	719	638
Uteliv	300	295	292	292
Øvrige kanaler*	47	136	206	204
Andre inntekter	20	53	105	113

\* Øvrige kanaler omfatter KBS (kiosk, bensinstasjon og service), Olden eksport m.m.

**HANSA BORG  
BRYGGERIER HAR  
532 MEDARBEIDERE  
OG ER NORGES  
STØRSTE NORSK-  
EIDE BRYGGERI  
OG DRIKKEVARE-  
AKTØR.**



**VI UTVIKLER SELSKAPET  
OG SORTIMENTET VÅRT  
KONTINUERLIG OG ER  
EN VIKTIG AKTØR I UT-  
VIKLINGEN AV NORSK  
BRYGGERI- OG MINERAL-  
VANNSINDUSTRI.**





### **Sterk nasjonal utfordrer med regional forankring**

Hansa Borg er regionalt forankret med Borg Bryggeri i Sarpsborg, Christianssands Bryggeri (CB) i Kristiansand, Hansa Bryggeri i Bergen og vårt produksjons- og tappeanlegg for Olden naturlig mineralvann i Oldedalen i Stryn. I Bergen har vi også Waldemars Mikrobryggeri i Hansas gamle lokaler på Kalfaret, hvor ølbrygging i mindre skala gir mulighet for å utvikle og prøve ut nye øltyper. Lojaliteten til de regionale bestselgerne våre er stor i deres respektive hjemmeområder der vi opplever at folk er stolte av sitt lokale bryggeri. Men Hansa Borg Bryggerier er også en sterk nasjonal utfordrer med Hansa-merket som det mest solgte ølmerket i Norge etter Tuborg.

### **Bredt varesortiment og best på service**

Til sammen har vi over 400 års bryggerierfaring og leverer øl, cider, brus og vann til hele det norske drikkemarkedet. Våre bryggerier er leverandør av noen av de største norske ølmerkene. I tillegg supplerer internasjonale merker våre solide nasjonale- og regionale merkevarer. Selv om øl er kjernen av vår virksomhet kan vi tilby velsmakende produkter fra et bredt varesortiment som også omfatter Olden naturlig mineralvann, ulike brusprodukter, eplemost, juice, ulike typer cider og sterkere alkoholholdige drikker som vin og brennevin. Vi er stolte av våre sterke merkevarer! Og dette vises på våre medarbeidere som gjør sitt ytterste for at våre kunder til en hver tid skal kunne tilby sine gjester og handlende de beste produktene. Vår suksess bygger på entusiastiske medarbeidere som mestrer bryggerihåndverket, og vi er glade for å ivareta et håndverk hvor kvalitet i alle ledd er en forutsetning for å få den gode smaken, og fornøyde kunder.

Våre kunder gir oss de beste skussmål på service og profesjonell kundebehandling. Det må til dersom vi skal nå vår visjon om å bli «Norges mest berømte leverandør av glede, nytelse og smak».

# Året 2011

## – betraktninger

Av Lars Andreas Midtgaard, adm. dir.

Det tilbakelagte året var vårt første uten leietapping av betydning for Coca-Cola Enterprises (CCE). Med de omfattende endringene vi har opplevd de siste årene har vi utviklet Hansa Borg til å bli et vesentlig mer rendyrket selskap. Vårt primære fokus er å målrettet og innovativt utvikle, og vokse, egne merkevarer som Hansa, Borg, CB, Olden og Grevens, samt lisensproduserte merker som Heineken, Clausthaler og Schweppes.

### Markedsmessig fremgang

Vår satsing har gitt gode markedsmessige fremganger i 2011. I et ølmarked som gikk tilbake med 3,7% i volum, holder merkevareporteføljen god stand, og vinner markedsandeler. Hansa som ølmerke øker avstanden til Ringnes som Norges største norske ølmerke i dagligvareforretningene. Heineken vokser betydelig, og passerer den magiske 10 millioner liters «listen». Nye Olden vinner stort i kategorien kullsyret vann, og er ved årsskiftet, i dagligvareforretningene, landets nest største vannmerke. Grevens cider befester sin ledende posisjon som Norges største cidermerke, og nye restaurant- og barkunder bidrar til at en rekke forbrukere får anledning til å stifte bekjentskap med vår brede produktportefølje, særlig i østlandsregionen.

### Krevende rammebetingelser

Selv om vi kan notere fremganger for de aller fleste av våre merker, hadde vi ikke forutsett den betydelige nedgangen i totalmarkedet for øl. I løpet av 12 måneder forsvant hele 9 millioner liter med leveranser til det norske markedet, til tross for at myndighetene melder at forbruket var relativt uendret. En spesielt kald vinter, og en svak sommersesong preget av regn og nasjonale tragedier, bidro negativt. I tillegg, året sett under ett, er det særlig grensehandel, smugling og utenlandsreiser med tilhørende tax-free kjøp, som også i 2011 rammer næringen kraftig. Tollmyndighetenes årsstatistikk kan fortelle om rekordbeslag av øl ved grenseovergangene. Etter at ølavgiftene økte med 5% utover inflasjonen fra årsskiftet, totalt 6,9%, kan vi dessverre ikke si at rekordbeslagene kom uventet. Regjeringen fortsetter, år for år, å svekke vår næring, som sysselsetter flere tusen årsverk.

### Svakere lønnsomhet

I 2011 opplevde vi svakere lønnsomhet enn forventet. Lavere ølvolumer i kombinasjon med økte priser for innsatsfaktorer som aluminium, drivstoff og energi, bidro dessverre til et svakt driftsresultat. Gjennom året tok vi grep som bidrar til en kraftig forbedring i resultatene for innværende år. Færre ansatte i administrative stillinger, justerte priser i henhold til økte innsatsfaktorer, samt en enda mer fokusert organisering av logistikk- og produksjonsfunksjonen har allerede gitt god uttelling i regnskapsbøkene.

Borg Bryggeri og Christianssands Bryggeri (CB) har begge blitt oppgradert vesentlig i 2011. På Borg vil investeringer i flere bryggtanker, oppgradering av bokskolonnen og fullføringen av utslippsbassenget bidra til mer effektiv drift og en mer skånsom miljøbelastning. På CB er en ny produksjonslinje på plass for å møte den sterk økende etterspørselen for øl på boks. Alle disse tiltakene bidrar til bevaring av lokalproduksjon, kortreiste produkter og regional tilhørighet, godt forankret i selskapets overordnede strategi.



---

**«Hansa Borg er ved starten av 2012 en robust aktør som besitter en rekke merkevarer som er høyt aktet i befolkningen.»**

---

## **Tanker om 2012**

Bryggeri- og drikkevarebransjen er ved starten av 2012 preget av betydelige endringer. I skrivende stund har CCE offentliggjort full overgang til både gjenvinningsemballasje og grossistdistribusjon. Prosessen skal være avsluttet i løpet av et drøyt år. Mellom 400 og 500 stillinger skal vekk.

For oss vil dette få store konsekvenser. CCE og Hansa Borg har i dag et utstrakt samarbeid innenfor distribusjon til dagligvare- og utelivskunder over store deler av landet. Om lag 40% av vårt salgsvolum distribueres gjennom CCEs apparat. I tillegg har vi felles lagerhold og flaskesorteringsoperasjon på CB. I løpet av kort tid må vi finne nye distribusjonsløsninger samt gjennomføre bemanningstilpasninger.

På lengre sikt kan konsekvensene være betydelige. Dersom Carlsberg/Ringnes følger i CCEs spor, kan veien til grossistdistribusjon også for oss være kort. En full overgang vil trolig bety en reduksjon av antall ansatte på 25–30%, og medføre en helt ny forretningsmodell for selskapet.

## **Grunnavgiften for engangsemballasje og grossistdistribusjon**

Vi har tidligere uttrykt en positiv holdning for å beholde grunnavgiften for engangsemballasje. I forbindelse med de betydelige endringene vi har opplevd de siste to årene, i kombinasjon med at drikkevarebransjen og forbrukermønstrene har forandret seg vesentlig, vil det være i vår interesse at grunnavgiften for engangsemballasje opphører. Vår holdning er uavhengig av de valg som CCEs nå gjennomfører. Miljøargumentet har de siste årene blitt sterkt svekket, all den tid ølbokser nå dominerer markedet, og pantes i minst like høy grad som gjenbruksflasker. Videre er returandelen for gjenvinningsflasker som for eksempel Olden, også høy. For vår del er ikke bilene lenger fulle av flasker og kasser som skal tilbake til bryggeriene. Lokal produksjon og dermed kortreiste produkter er viktig miljømessig, og kan godt ivaretas uten grunnavgift. Det er ikke slik at innføringen av mer gjenvinningsemballasje, utover ølbokser og vann, er ensbetydende med at det må føre til grossistdistribusjon. I mange land har man både direkte distribusjon og gjenvinningsemballasje. Vi har klart å bevare både CB og Borg, og dermed lokal produksjon, i tillegg til Hansa i Bergen, og for vår del hindret en situasjon der det ble mer transport over lengre strekninger, som lenge var miljømessig fryktet. Fjerning av grunnavgiften vil gjøre ølbokser og vannflasker *rimeligere*, og således mer konkurransedyktig vis-a-vis grensehandel og smugling.

Hansa Borg er ved starten av 2012 en robust aktør som besitter en rekke merkevarer som er høyt aktet i befolkningen. Vi har tatt mål av oss om å være Norges meste berømte leverandør av glede, nytelse og smak, og vi skal lykkes med dette selv om bransjen er preget av store endringer.

Vi håper i det lengste at politikere og myndigheter skal bedre våre rammevilkår gjennom reduserte avgifter for øl, som en alkoholsvak kulturdrikk, samt oppheve det rigide informasjonsforbudet vi lider under.

Bergen/Sarpsborg, februar 2012

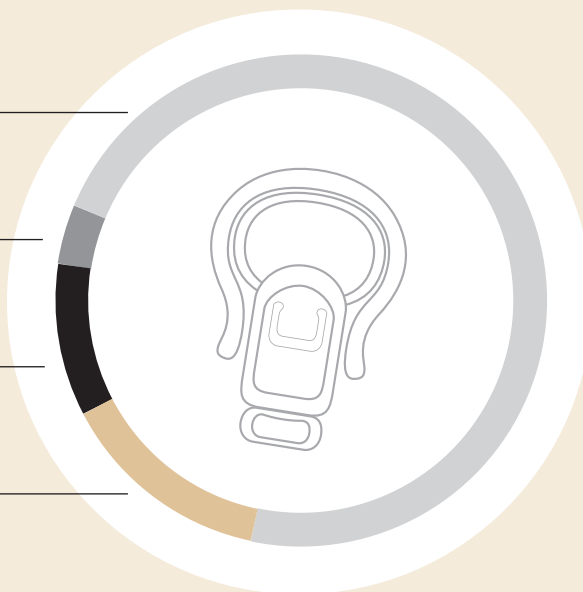


Øl/Cider 72

Leietapping 4

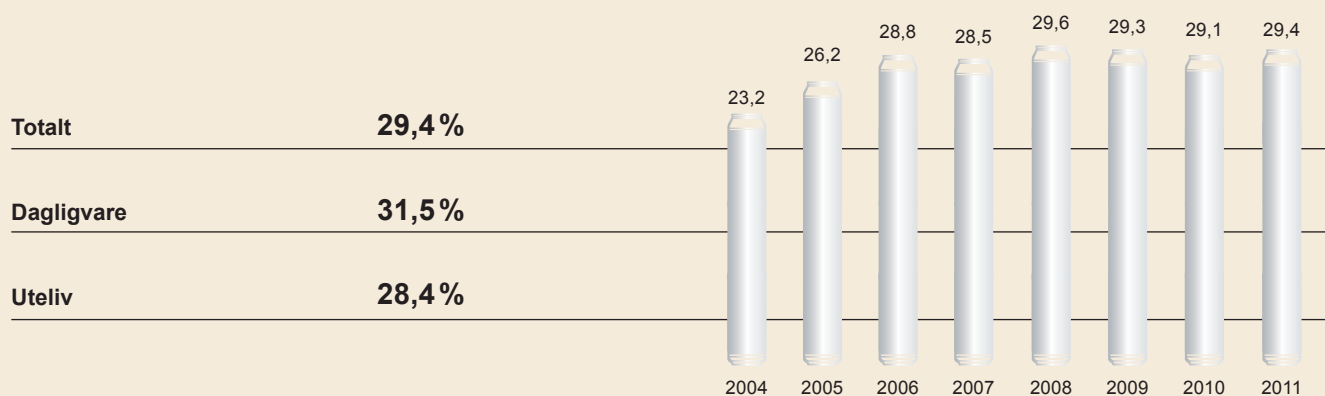
Vann 10

Mineralvann 14

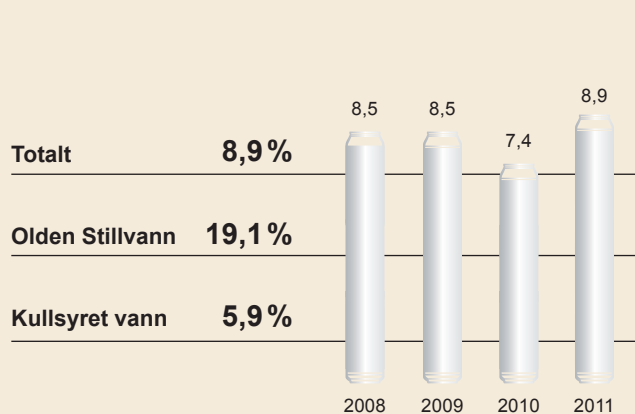


## Markedsandeler 2011

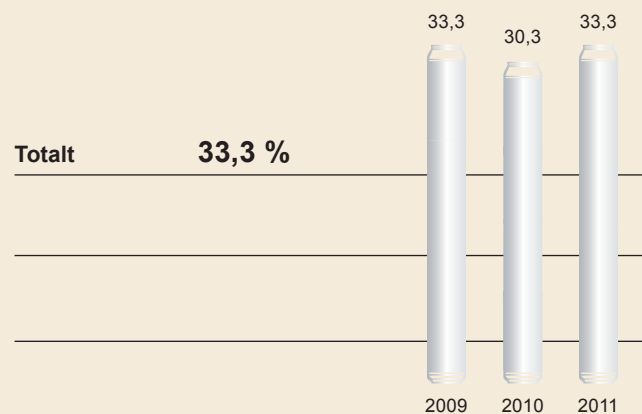
### Øl



### Vann



### Cider/FAB



# Styrets beretning

## Virksomhetens art

Hansa Borg Holding AS er holdingselskapet i konsernet og eier 100 % av drifts-selskapet Hansa Borg Bryggerier AS som produserer, selger og distribuerer konsernets produkter.

Konsernets hovedvirksomhet er produksjon, distribusjon, markedsføring og salg av drikkevarer til det norske markedet. Konsernet har produksjon i Bergen, Kristiansand, Sarpsborg og Olden.

Konsernets strategi er å være en norsk drikkevareaktør med sterk regional forankring. Vi skal målrettet og innovativt utvikle våre organisatoriske ressurser og infrastruktur, for å vinne ledende regionale og nasjonale merkevareposisjoner.

Konsernet har et bredt produktsortiment innenfor øl, vann, brus, og sider med Hansa, Borg, CB, Grevens og Olden som de viktigste merkenavnene. I tillegg har konsernet lisensavtaler for produksjon og/eller salg av merkevarene Heineken, Schweppes og Clausthaler. Konsernet har også et utvalg av vin og brennevin for salg og distribusjon rettet mot storhusholdningsmarkedet. Hansa Borg er en klar nr. 2-aktør i det norske ølmarkedet. Hovedkontoret ligger på Kokstad i Bergen.

## Redegjørelse for årsregnskapet

Årsregnskapet er utarbeidet og avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

### Fortsatt drift

Med henvisning til Regnskapslovens bestemmelser bemerkes det at årsoppgjøret er avlagt under forutsetningen av fortsatt drift. Dette er basert på konsernets resultatprognoser for inneværende år og de langsiktige prognosene for de kommende år. Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets slutt som er av vesentlig betydning for å vurdere konsernets stilling og resultat.

### Resultatregnskapet

Konsernet hadde driftsinntekter i 2011 på 1.062 MNOK, som er en reduksjon fra 1.167 MNOK i 2010. Reduksjon og nedtrapping i løpet av 2010 i samarbeidet med Coca-Cola Drikker er hovedårsaken til reduksjonen i driftsinntekter.

Driftsresultatet er 28,4 MNOK i 2011 mot 50,0 MNOK i 2010, som er en reduksjon på 21,6 MNOK. I 2010 ble regnskapet belastet med engangseffekten av overgangen til innskuddsbasert pensjonsordning på 29,1 MNOK, så den reelle reduksjon er på 50,7 MNOK. Nedgangen skyldes tilbakegangen i det norske ølmarkedet, pressede marginer samt investering i markedsrelaterte aktiviteter og gjennomføring av utviklingsprosjekter i konsernet.

Netto finansposter i 2011 ble 11,7, sammenlignet med 2010 en reduksjon på 3,7 MNOK. Resultat før skattekostnad er 16,7 MNOK mot 34,6 MNOK i 2010. Svekkelsen på 17,9 MNOK skyldes et redusert driftsresultat på 21,6 MNOK og en reduksjon i finanskostnadene på 3,7 MNOK.

## Volum- og inntektsutvikling

	Million liter		Netto salgsinntekter MNOK	
	2010	2011	2010	2011
Dagligvare	76	76	683	694
Uteliv	18	18	295	300
Andre salgskanaler	31	11	136	47
Andre inntekter			53	20
Totalt	124	105	1167	1062

Salgsinntektene svekket seg i konsernet på grunn av endringene i samarbeidet med Coca-Cola.

## Kostnadsutvikling

Innkjøpsprosessen i konsernet og stram kostnads- og aktivitetsstyring har bidratt til en gunstig utvikling av kostnadene. Bemanningen er redusert fra 651 årsverk til 603 årsverk i 2011, en nedgang på 48 årsverk.

## Investering, finansiering og likviditet

Konsernet har en relativ lav eksponering mot valuta. Konsernets valutarisiko knytter seg utelukkende til varekjøp fra utlandet. Konsernets valutarisiko er nedfelt i en strategi hvor sikringen skal være mellom 30 og 70% av forventet årlig kjøp i utenlandsk valuta. Renterisikoen er redusert ved hjelp av rentesikringsavtaler. En andel av konsernets rentebærende gjeld er sikret på akseptable nivåer.

## Konsernets gjeldsutvikling historisk

Pantegjeld og annen langsiktig gjeld

2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
229 737	278 396	333 452	403 978	428 592	483 930	553 198	621 663

## Konsernets fremtidige avdrag og forfall. Pantegjeld og annen langsiktig gjeld

Saldo 31.12.11	2012	2013	2014	
229 737	28 137	20 000	20 000	
2015	2016	2017	2018	2019>
20 000	20 000	20 000	20 000	81 600

Konsernets kreditrisiko er først og fremst knyttet til storhusholdningssegmentet. Rutiner for etablering av sikkerheter og tett kundeoppfølging har historisk ført til forholdsvis begrensede tap.

## Egenkapitalutvikling

Egenkapital

2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
164 559	175 519	153 603	97 023	80 366	76 505	72 643	83 825

I % av egenkapital

2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
17,5%	17,4%	13,9%	9,2%	7,8%	7,3%	6,9%	7,1%



## Personalforhold og arbeidsmiljø

Konsernet hadde i 2011 603 årsverk (651 i 2010) i arbeid ved virksomhetene i Bergen, Kristiansand, Sarpsborg og Olden. Antall ansatte pr. 31.12.2011 var 532 (562 i 2010).

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner er godt og preget av gjensidig respekt og god dialog. Gjennom etablerte samarbeidsfora bidrar ansattes representanter til å løse konsernets utfordringer på en konstruktiv måte.

Hansa Borg Bryggerier er en IA-bedrift (Inkluderende Arbeidsliv). Konsernet har som «policy» at forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisk opprinnelse eller nedsatt funksjonsevne ikke skal forekomme. Det betales lik lønn for likt arbeid, uavhengig av kjønn, etnisk bakgrunn eller funksjonsevne.

På operatørnivå er avtalene kollektive og avtalebestemmelsene gjelder for begge kjønn. Funksjonærgruppene er individuelt avlønnet basert på kompetanse og erfaring. For samme stillingskategorier er det tilnærmet lik lønn uansett kjønn.

Totalt i konsernet er kvinneandelen av de ansatte 12,8 % (14,0 %).

Konsernet har tradisjonelt vært mannsdominert. En bevisst holdning til rekruttering og avansement av kvinner skal bidra til en jevnere kjønnsfordeling.

### Helse, miljø og sikkerhet

Sykefraværet var i 2011 på totalt 6,46 % (6,4 % i 2010). Dedikerte ressurser er satt av for oppfølging av sykefraværet i bedriften. En stor del av langtidsfraværet skyldes sykdommer eller skader som ikke er relatert til arbeidet. Bedriften jobber aktivt for å få langtidssyke tilbake i jobb. Blant kvinnelige medarbeidere er sykefraværet 5,6 % (6,6 % i 2010) mens det blant menn er 6,6 % (6,3 % i 2010).

Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året. For å redusere antall mindre alvorlige skader blir det fokusert på bruk av verneutstyr og sikkerhet ved håndtering av kjemikalier. Bedriftens vernetjeneste er aktivt involvert i dette arbeidet.

Gjennomsnittlig alder har økt det siste året. 72 ansatte er 58 år eller eldre. Av disse er 31 funksjonærer og 41 operatører.

### Ytre miljø

Konsernet driver sin virksomhet i tråd med de lover og forskrifter som gjelder for virksomheten og har nødvendige tillatelser for utslipp til vann og luft. Det er løpende dialog med myndighetene knyttet til et noe høyt nivå for utslipp av organisk materiale. Det utføres kildesortering av avfall og konsernets deltar i alle relevante retur- og gjenvinningsordninger. Konsernet bruker ikke helse- eller miljøfarlige kjemikalier i produktene og det blir ikke helse- og eller miljøfarlig avfall når produkter destrueres.

Innen bryggerivirksomheten selges en vesentlig del av produktene i returemballasje som returneres til produsentene. Øl- og mineralvannsbransjen har en felles beholdning av emballasje som skal bidra til å redusere transport av returemballasje ved at tomgodset returneres til nærmeste produsent. All enveisemballasje som omsettes av konsernet blir samlet inn av selskapet Norsk Resirk som driver panteordningen for gjenvinnbare drikkevarebokser og plastflasker.

## Nærmere om driften

### Bærekraftsprogram

Hansa Borg skal løpende ha et program som bidrar til videreutvikling av konsernets til glede for alle dets interessegrupper. Bærekraftsprogrammet har som formål å sette alle strategiske initiativ i bedriften inn i et bærekraftighetsperspektiv. Dette betyr at alle utviklingsprosjekter skal finne sin naturlige plass i virksomhetens overordnede bærekraftighetsfilosofi. For Hansa Borg-konsernet betyr en slik tilnærming at det er vår plikt å sikre at alle ressurser anvendes optimalt, og å bidra til at ressurser ikke ødes i uproduktiv aktivitet. Fokus skal være at siste brukte krone alltid brukes der den gir best avkastning.

### Vesentlige driftsendringer i 2012

Det er ikke forventet noen vesentlige driftsendringer som følge av endringer i kontraktsforhold med våre kunder, leverandører eller våre strategiske samarbeidspartnere. Andre forhold som kan påvirke driften i 2012 er heller ikke kjent.

### Rammebetingelser

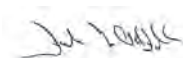
Utviklingen i det globale og nasjonale kredittmarkedet og nedgangskonjunkturen i økonomien for øvrig, vil kunne påvirke konsernets resultatutvikling. Et risikoelement er en økning av antall konkurser innenfor storhusholdningssegmentet. Det er også for 2012 forventninger til en generell nedgang i konsumet i dette segmentet, som følge av myndighetens innskrenkning av skjenketid i en rekke kommuner og avgiftsøkninger utover konsumprisindeks.

Innenfor disse rammene, og til tross for gjentagende økte avgifter som vil medføre en ytterligere økning i grensehandelen, forventer konsernet en forsiktig positiv resultatutvikling, basert på en svak volumvekst, bærekraftig verdiskaping, stram kostnads- og aktivitetskontroll og videreføring av konsernets strategi.

### Årsresultat og disponering

Morselskapets årsresultat i 2011 var 20,0 MNOK som i sin helhet avsettes til utbytte. Morselskapets egenkapital var på balansedatoen MNOK 142,1 hvorav MNOK 32,9 var fri egenkapital. Konsernets egenkapitalandel ved årsskiftet er 17,5 %.

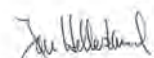
Oslo, 22. februar 2012  
I styret for Hansa Borg Holding AS



Johan Fredrik Odfjell  
Styreformann



Henrik Brandt



Jan Hillesland



Hans Savonije



Hanne Egenæss Wiig



Lars A. Midtgaard  
Administrerende direktør

## Resultatregnskap

Morselskap		Tall i TNOK		Note	Konsern	
2011	2010				2011	2010
0	0	Salgsinntekter			2 633 055	2 717 124
0	0	Særavift til staten			-1 571 212	-1 550 328
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>14</b>	<b>1 061 843</b>	<b>1 166 796</b>
0	0	Varekostnad			364 148	386 644
0	0	Lønn og sosiale kostnader		15	343 104	395 925
0	0	Av- og nedskrivninger		1, 2	93 545	92 938
0	70	Andre driftskostnader		21	232 632	241 285
<b>0</b>	<b>70</b>	<b>Sum driftskostnader</b>			<b>1 033 429</b>	<b>1 116 792</b>
<b>0</b>	<b>-70</b>	<b>Driftsresultat</b>			<b>28 414</b>	<b>50 004</b>
44 458	15 479	Inntekt på investering i datterselskap				
-16 680	-15 409	Netto finansposter		21	-11 704	-15 377
<b>27 778</b>	<b>70</b>	<b>Sum finansposter</b>			<b>-11 704</b>	<b>-15 377</b>
<b>27 778</b>	<b>0</b>	<b>Resultat før skattekostnad</b>			<b>16 710</b>	<b>34 627</b>
-7 778	0	Skattekostnad		13	-7 669	-12 710
<b>20 000</b>	<b>0</b>	<b>Årsresultat</b>			<b>9 041</b>	<b>21 917</b>
		<b>Overføring</b>				
0	0	Overført til annen egenkapital				
20 000		Avsatt utbytte				
<b>20 000</b>	<b>0</b>	<b>Sum overføringer</b>				

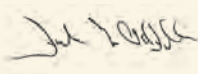



## Balanse pr 31.12

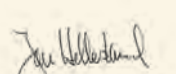
Morselskap		Beløp i TNOK	Note	Konsern	
2011	2010			2011	2010
0	0	Varemerke	1	3 645	4 531
0	0	Goodwill	1	114 978	131 497
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>118 623</b>	<b>136 028</b>
0	0	Bygninger og tomter	2	195 391	202 226
0	0	Maskiner, inventar og transportmidler	2	226 853	235 750
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>422 244</b>	<b>437 976</b>
463 791	463 791	Aksjer i datterselskaper	3	0	0
0	0	Aksjer i andre selskaper	4	55	55
0	0	Pensjonsmidler	12	4 023	3 860
0	0	Andre langsiktige fordringer	8	16 944	13 055
<b>463 791</b>	<b>463 791</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>21 022</b>	<b>16 970</b>
<b>463 791</b>	<b>463 791</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>561 889</b>	<b>590 974</b>
0	0	Varebeholdning	7	53 615	57 163
0	0	Kundefordringer	8	211 256	220 307
44 458	21 918	Konsernfordringer	9	0	0
0	0	Andre fordringer		30 309	30 301
<b>44 458</b>	<b>21 918</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>241 565</b>	<b>250 608</b>
0	0	Bankinnskudd, kontanter	6	85 600	111 244
<b>44 458</b>	<b>21 918</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>380 780</b>	<b>419 015</b>
<b>508 249</b>	<b>485 709</b>	<b>Sum eiendeler</b>		<b>942 669</b>	<b>1 009 990</b>

Morselskap		Beløp i TNOK		Note	Konsern	
2011	2010				2011	2010
54 600	54 600	Aksjekapital		10	54 600	54 600
54 510	54 510	Overkursfond		10	54 510	54 510
<b>109 110</b>	<b>109 110</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>			<b>109 110</b>	<b>109 110</b>
32 940	32 940	Annen egenkapital		10	55 449	66 409
<b>32 940</b>	<b>32 940</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>			<b>55 449</b>	<b>66 409</b>
<b>142 050</b>	<b>142 050</b>	<b>Sum egenkapital</b>			<b>164 559</b>	<b>175 519</b>
0	0	Pensjonsforpliktelse		12	14 292	20 401
0	0	Utsatt skatt		13	27 184	28 418
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum avsetning for forpliktelse</b>			<b>41 476</b>	<b>48 819</b>
0	0	Pantegjeld		8	221 000	259 195
338 133	343 493	Gjeld til konsernselskap		9	0	0
0	0	Annen langsiktig gjeld		8	8 737	19 201
<b>338 133</b>	<b>343 493</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>			<b>229 737</b>	<b>278 396</b>
<b>338 133</b>	<b>343 493</b>	<b>Sum langsiktig gjeld</b>			<b>271 213</b>	<b>327 215</b>
0	0	Gjeld til konsernselskap			0	0
0	0	Leverandørgjeld			97 386	87 050
7 778	0	Betalbar skatt		13	8 849	22 741
0	0	Skyldige offentlige avgifter			243 330	243 777
20 000	0	Avsatt utbytte			20 000	0
288	166	Annen kortsiktig gjeld		8	137 332	153 688
<b>28 066</b>	<b>166</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>			<b>506 897</b>	<b>507 256</b>
<b>366 199</b>	<b>343 659</b>	<b>Sum gjeld</b>			<b>778 110</b>	<b>834 471</b>
<b>508 249</b>	<b>485 709</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>			<b>942 669</b>	<b>1 009 990</b>

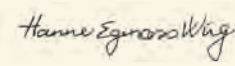
Bergen 22. februar 2012


  
 Johan Fredrik Odjell  
 Styreleder

  
 Henrik Brandt

  
 Jan Hillesland

  
 Hans Savonilje

  
 Hanne Egenæss Wiig

  
 Lars A. Midtgaard  
 Administrerende direktør

## Kontantstrømoppstilling

Morselskap		Beløp i TNOK	Konsern	
2011	2010		2011	2010
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>				
27 778	0	Resultat før skattekostnad	16 710	34 627
0	0	Periodens betalte skatt	-22 741	-27 900
0	0	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-798	-997
0	0	Ordinære avskrivninger	93 545	92 938
-27 900	-13	Endring i konsernmellomværende	0	0
0	0	Endring i varelager	3 548	-314
0	0	Endring i kundefordringer	9 051	15 129
0	0	Endring i leverandørgjeld	10 336	-3 764
122	13	Endring i andre tidsavgrensingsposter	-27 026	-33 550
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>82 625</b>	<b>76 169</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	938	2 414
0	0	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-60 549	-36 544
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-59 611</b>	<b>-34 130</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>				
0	0	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	221 000	0
0	0	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-269 658	-55 056
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-48 658</b>	<b>-55 056</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>-25 644</b>	<b>-13 017</b>
0	0	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	111 244	124 261
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter periodens slutt</b>	<b>85 600</b>	<b>111 244</b>
<b>Spesifikasjon av kontantbeholdningen ved periodens slutt</b>				
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>85 600</b>	<b>111 244</b>
<b>I tillegg har selskapet følgende trekkmuligheter</b>				
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Ubenyttet kassekreditt</b>	<b>130 000</b>	<b>130 000</b>

# Noter

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

## Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

## Regnskapsprinsipper for datterselskap og konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter følgende selskaper:

Mor- og datterselskaper	Eierandel
Hansa Borg Holding AS (morselskap)	100%
Hansa Borg Bryggerier AS	

## Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper

Aksjer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når morselskapet tilfører datterselskapet økt egenkapital ved kapitalutvidelse eller når det gis konsernbidrag fra morselskapet til datterselskapet. Mottatt utbytte/konsernbidrag resultatføres i utgangspunktet som inntekt, men bare i den grad mottatt utbytte eller konsernbidrag fra datterselskapet ikke overstiger vår andel av opptjent egenkapital i selskapet etter kjøpet. Mottatt utbytte/konsernbidrag som overstiger dette beløpet føres til reduksjon av anskaffelseskost. Morselskapet regnskapsfører mottatt utbytte/konsernbidrag det samme året som datterselskapet avsetter beløpet.

## Konsolideringsprinsipper

Datterselskapet blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

## Kjøp av datterselskap

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes virkelig verdi av identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøps-transaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

## Eliminering av interne poster

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

## Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og avslag. Særvgift til staten inkluderes i salgsinntektene og trekkes ut på egen linje i resultatregnskapet. Salg av varer resultatføres når en enhet innenfor konsernet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av produktet. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko knyttet til tap og ukurans er overført til kundene. Erfarte historiske data anvendes for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og retur på salgstidspunktet.

## Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktig gjeld og langsiktige fordringer klassifiseres likevel ikke som kortsiktig gjeld eller omløpsmidler.

## Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

## Immaterielle eiendeler og goodwill

Goodwill har oppstått i forbindelse med kjøp av datterselskap og avskrives over forventet levetid.

Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at slike utgifter balanseføres når og fra det tidspunkt det anses som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig. Balanseførte immaterielle eiendeler avskrives lineært over forventet levetid.

## Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid dersom de har en kostpris som overstiger TNOK 15. Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balanse dag og endres hvis nødvendig. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede (med unntak for nedskrivning av goodwill).

### Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. For råvarer er gjenanskaffelseskost brukt som tilnærming til virkelig verdi. For ferdig tilvirkede varer og varer under tilvirkning består anskaffelseskost av utgifter til produktutforming, materialforbruk, direkte lønnskostnader, andre direkte kostnader og indirekte produksjonskostnader (basert på normal kapasitet). Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket kostnader for ferdigstilling og salg.

Emballasje i form av kasser og flasker som ikke inngår i poolordning, er balanseført og avskrives over forventet levetid.

### Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap og mulig panteansvar. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrig påregnelig tapsrisiko. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke nediskontering når effekten av nediskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

### Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler som er omløpsmidler) vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger resultatføres som annen finansinntekt.

### Gjeld

Gjeld balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

### Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurs-tap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som driftsinntekter og vareforbruk.

### Finansielle instrumenter

Selskapet benytter ulike finansielle derivater i forbindelse med styring av finansiell risiko. Selskapet anvender derivater kun for sikringsformål. Gevinst og tap på sikringsforretninger som ikke tilfredsstiller kravene til sikringsbokføring resultatføres. Sikringsforretninger dokumenteres i henhold til kravene etter god regnskapsskikk både hva gjelder beskrivelse av type instrument som benyttes, hva som skal sikres og beregning av sikrings-effektivitet. Sikringsforretninger i selskapet klassifiseres som kontantstrømsikring som sikrer fremtidige forventede transaksjoner/kontantstrømmer. Sikringen anvendes til å redusere risiko knyttet til renter samt valuta ved innkjøp av råvarer.

### Markedsbidrag

Markedsbidrag til kunder balanseføres hvis avtalen løper utover ett år, og periodiseres over avtaleperioden i henhold til brøken omsatt volum til kunden i perioden/avtalt totalvolum i avtalen. Avsetning til tap på markedsbidrag gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av den enkelte kontrakt.

### Kostnadsføringsprinsipp

Utgifter kostnadsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt (sammenstillingsprinsippet). Urealisert tap resultatføres (forsiktighetsprinsippet).

### Pensjoner

Konsernet har pensjonsordninger som omfatter alle fast ansatte. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Hovedordningen for de ansatte er en innskuddsplan. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikrings-selskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikrings-selskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).





#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reserveres i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skatt på avgitt konsernbidrag som føres som økt kostpris på aksjer i datterselskap, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

#### Panteansvar/emballasje

Panteemballasje som eies av Hansa Borg Bryggerier AS vurderes som et driftsmiddel og avskrives over driftsmidlets levetid. Panteansvar for egen emballasje ute i markedet vurderes til panteverdi. Beholdningen av panteemballasje som eies av Rentpack AS og Coca-Cola Drikker AS vurderes til panteverdi. Tomemballasje inngår under andre kortsiktige fordringer. Emballasje inngår som en del av full tilvirkningskost.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

#### Angivelse av beløp i notene

Alle beløp i notene er angitt i TNOK med mindre annet er særskilt opplyst.





## vinner det norske måltid 2011

Bokkølet fra Borg Bryggeri i Sarpsborg er kåret til Årets Øl i Norge under TV-gallaen Det Norske Måltid. "Folk flest bør få øynene opp, for dette magiske ølet og øltypen bokkøl", sier fagjuryen i sin begrunnelse.

[detnorskemaltid.no](http://detnorskemaltid.no)

...HELE  
SØRLANDETS  
FAVORITTØL!



**Note 1 – Immaterielle eiendeler og goodwill****Konsernet**

Immaterielle eiendeler	Varemerke	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	9 064	317 202	326 266
Tilgang	0	0	0
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	9 064	317 202	326 266
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	5 419	202 224	207 643
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>3 645</b>	<b>114 978</b>	<b>118 623</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>886</b>	<b>16 519</b>	<b>17 405</b>
Forventet økonomisk levetid	10 år	20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Avskrivningstid for goodwill er basert på generelle vurderinger, samt konkrete kalkyler knyttet til kjøp av godt innarbeidede virksomheter (HBB, Olden, Hansa/Borg/Christiansands Bryggerier)

Goodwill fra følgende kjøp avskrives over mer enn 5 år:	Kjøpsår/avskr.tid	Årets avskrivning	Bokført verdi pr 31.12.11
Hansa Borg Bryggerier AS	1999/20	7 705	75 897
Hansa Bryggerier	1997/20	6 490	36 154
Borg Bryggerier	1997/15	1 973	446
Christianssands Bryggeri (CB)	1999/20	348	2 379
Olden Brevatn		3	102
<b>Sum</b>		<b>16 519</b>	<b>114 978</b>

Avskrivningsplan over mer enn 5 år er begrunnet i produkter med sterk lokal forankring og lang forventet levetid

**Note 2 – Varige driftsmidler****Konsernet**

Varige driftsmidler	Bygninger og tomter	Maskiner inventar, mv	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	375 448	1 055 301	1 430 749
Tilgang	2 643	57 905	60 548
Avgang	0	-139	-139
Anskaffelseskost 31.12.	378 091	1 113 067	1 491 158
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	182 700	886 214	1 068 914
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>195 391</b>	<b>226 853</b>	<b>422 244</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>9 478</b>	<b>66 663</b>	<b>76 141</b>
<b>Nedskrivning driftsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Forventet økonomisk levetid	20–50 år	3–5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	
<b>Herav balanseførte leieavtaler:</b>		<b>Maskiner inventar, mv</b>	
Anskaffelseskost		98 010	
Akkumulert avskrivning		89 873	
<b>Bokført verdi pr 31.12.11</b>		<b>8 137</b>	
Årets avskrivning		10 464	
Avskrivningsmetode		Lineær	
Økonomisk levetid		10 år	

**Opplysninger om ikke balanseførte leieavtaler:****Maskiner inventar, mv**

Årlig leie	3 319
Leieavtalens varighet	5 år

**Note 3 – Datterselskap****Morselskapet**

Investeringene i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretningskontor	Eierandel	Egenkapital siste år (100%)	Resultat siste år (100%)	Balanseført verdi
Hansa Borg Bryggerier AS	Bergen	100%	410 404	28 754	463 791
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>					<b>463 791</b>

**Note 4 – Investeringer i aksjer og andeler****Konsernet**

	Eierandel	Markeds-verdi	Balanseført verdi
Aksjer i andre selskaper	< 5%	55	55
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>		<b>55</b>	<b>55</b>

**Note 5 – Finansiell markedsrisiko og finansielle instrumenter****Markedsverdier på derivater**

	Morselskap	Konsern
Valutaterminkontrakter	0	486
Rentebytteavtaler	0	-6 577
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>-6 091</b>

**Valutarisiko**

Konsernet har en relativt lav økonomisk risiko knyttet til utviklingen i valutakurser. Konsernetsvalutarisiko knytter seg kun til kjøp av råvarer i utenlandsk valuta. I tråd med konsernets sikringsstrategi benytter konsernet valutaterminkontrakter for å sikre mellom 30% og 70% av forventet årlig innkjøp i utenlandsk valuta.

**Renterisiko**

Konsernet har langsiktig gjeld med fast og flytende rente, og har således økonomisk risiko knyttet til utviklingen i renter. Total rentebærende pantegjeld per 31.12. er TNOK 221 000. Konsernet benytter rentebytteavtaler til fastrente på langsiktig gjeld for å sikre flytende rente på gjelden. Per 31.12. har konsernet tre rentebytteavtaler med rente fra 3,81% til 5,18% som løper til 2012, 2014 og 2018. Andelen gjeld som er rentesikret er fallende.

Sikringsbokføring er benyttet for rentebytteavtalene (kontantstrømsikring). I samsvar med god regnskapsskikk, regnskapsføres ikke sikringsobjektet (renter som forfaller) eller verdiendring på sikringsinstrumentet (rentebytteavtaler). Realiserte og urealiserte gevinster og tap resultatføres (rentekostnad) først når rentene som forfaller påvirker resultatregnskapet.

**Note 6 – Bankinnskudd, kontanter og lignende**

Konsernet har ingen bundne betalingsmidler per 31.12., men det er stilt bankgaranti (skattetrekksgaranti) på MNOK 20,5 i Hansa Borg Bryggerier AS. Per 31.12. var skyldig skattetrekk MNOK 11,1. Det er inngått konsernkontoavtale med DNB hvor Hansa Borg Holding AS og Hansa Borg Bryggerier AS inngår i ordningen. Konsernet har en total kredittramme på MNOK 130 på konsernkonto per 31.12.

Morselskapet			Konsernet	
2011	2010	Bundne bankinnskudd	2011	2010
0	0	Skattetrekksmidler	11 123	10 936
<b>Bevilgede trekkrettigheter</b>				
130 000	130 000	Kassekreditt	130 000	130 000

**Note 7 – Varebeholdninger**

Morselskapet			Konsernet	
2011	2010		2011	2010
0	0	Lager av råvarer	14 727	17 136
0	0	Lager av varer under tilvirkning	3 450	4 206
0	0	Lager av innkjøpte ferdigvarer	13 194	14 018
0	0	Lager egentilvirkede ferdigvarer	22 244	21 803
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>53 615</b>	<b>57 163</b>

Varebeholdningen er vurdert til anskaffelseskost fratrukket ukurans.

**Note 8 – Fordringer og gjeld**

Morselskapet			Konsernet	
2011	2010	Kundefordringer	2011	2010
0	0	Kundefordringer til pålydende	221 287	232 095
0	0	Avsetning til tap på kundefordringer	-10 031	-11 789
0	0	Kundefordringer i balansen	211 256	220 306
<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>			<b>2011</b>	<b>2010</b>
0	0	Andre kortsiktige fordringer	0	0
0	0	Andre langsiktige fordringer	16 944	13 055
0	0	Sum	16 944	13 055
<b>Kortsiktig gjeld</b>			<b>2011</b>	<b>2010</b>
		Skyldig ferielønn og andre sos.kost	26 999	28 244
288	166	Annen kortsiktig gjeld	110 333	125 441
288	166	Sum	137 332	153 685
<b>Langsiktig gjeld med forfall senere enn ett år</b>			<b>2011</b>	<b>2010</b>
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	221 000	259 195
		Annen langsiktig gjeld	8 737	19 201
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>229 737</b>	<b>278 396</b>

## Beskrivelse av konsernets langsiktige gjeld

Långiver	Avdrag og forfall					
	Saldo 31.12.11	2012	2013	2014	2015	2016 og senere
DnB NOR	221 000	20 000	20 000	20 000	20 000	141 000
<b>Sum pantegjeld</b>	<b>221 000</b>	<b>20 000</b>	<b>20 000</b>	<b>20 000</b>	<b>20 000</b>	<b>141 000</b>
SG Finans (leasing)	8 137	8 137	0	0	0	0
Annen langsiktig gjeld	600	0	0	0	0	600
<b>Sum annen langsiktig</b>	<b>8 737</b>	<b>8 137</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>600</b>

Konsernet har covenantskrav knyttet til langsiktig gjeld og innvilget kassekreditt i DNB. Det kreves at konsernets netto rentebærende gjeld (med fradrag for ansvarlig lån og bankinnskudd) dividert på EBITDA er mindre enn 4,2 per 31.12. Tilsvarende er det krav til at bokført egenkapital ikke utgjør mindre enn 16% av totalkapitalen per 31.12.2011 og 17,5% per 31.12.2012 og videre opptrapping i låneperioden til 20%. Ved utgangen av 2011 viser ledelsens beregninger at disse kravene er innfridd.

### Note 9 – Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

#### Morselskapet

	Andre fordringer		Øvrig langsiktig gjeld	
	2011	2010	2011	2010
Foretak i samme konsern m.v.	44 458	21 918	338 133	343 493
<b>Sum</b>	<b>44 458</b>	<b>21 918</b>	<b>338 133</b>	<b>343 493</b>

### Note 10 – Egenkapital

#### Morselskapet

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs-fond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	54 600	54 510	32 940	142 050
Årets resultat	0	0	20 000	20 000
Avsatt utbytte	0	0	-20 000	-20 000
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>54 600</b>	<b>54 510</b>	<b>32 940</b>	<b>142 050</b>

#### Konsernet

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs-fond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	54 600	54 510	66 409	175 519
Årets resultat	0	0	9 041	9 041
Avsatt utbytte	0	0	-20 000	-20 000
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>54 600</b>	<b>54 510</b>	<b>55 449</b>	<b>164 559</b>

### Note 11 – Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på NOK 54 600 000 består av 54 600 aksjer á NOK 1 000. Alle aksjer har like rettigheter.

Oversikt over de største aksjonærene 31.12.	Antall	Eierandel
Hansa Borg Skandinavisk Holding AS	54 600	100,0%
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>54 600</b>	<b>100,0%</b>

## Note – 12 Pensjoner

Hovedordningen for de ansatte (unntatt delvis uføre) er en innskuddsbasert kollektiv ordning, der forpliktelsene er dekket gjennom et forsikrings-selskap.

Gjenværende pensjonsforpliktelser (ytelses-baserte ordninger) knyttet til delvis uføre, øvrige driftspensjoner, lederavtale samt AFP- og gave-pensjonister, er aktuareberegnet og balanseført. Disse ordningene finansieres over selskapets drift.

Enkelte av ordningene har en overfinansiering, disse er vist brutto i balansen i henhold til god regnskapsskikk. Overfinansieringen er sannsynliggjort ved at fremtidige netto pensjonskostnader vil føre til en reduksjon av overfinansieringen i fremtiden.

Konsernet har en avtalefestet førtidspensjons-ordning (AFP). Den nye AFP-ordningen, som gjelder fra og med 1.1.2011 er å anse som en ytelses-basert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til del foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Konsernets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld. AFP-forpliktelsen etter den gamle ordningen var balanseført som gjeld, ble inntektsført i 2010. Del er imidlertid balanseført en avsetning for å dekke opp en forventet utbetaling knyttet til en underdekning i den tidligere AFP-ordningen.

Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Pensjonskostnader er presentert som lønns-kostnad i resultatregnskapet.

	Konsernet		Morselskapet	
	2011	2010	2011	2010
<b>Netto pensjonskostnad</b>				
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	656	10 115	0	0
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1 162	15 487	0	0
Avkastning på pensjonsmidler	-490	-11 754	0	0
Resultatført planendring ved avslutning av ordning	975	49 427	0	0
Estimatavvik	2 074	-38 773	0	0
Administrasjonskostnader	35	12	0	0
Arbeidsgiveravgift	192	1 941	0	0
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>4 604</b>	<b>26 455</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Konsernet		Morselskapet	
	2011	2010	2011	2010
<b>Avstemming av årets pensjonskostnad</b>				
Netto forpliktelse per 1.1 ytelsesordninger	-16 541	-25 073	0	0
– Netto forpliktelse per 31.12. ytelsesordninger	12 648	16 462	0	0
Innbetalinger premie inkl. arbeidsgiveravgift	0	28 515	0	0
Utbetalinger pensjon inkl. arbeidsgiveravgift	8 496	6 551	0	0
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>4 604</b>	<b>26 455</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Sikret ordning	
	2011	2010
<b>Netto pensjonsmidler i konsernet</b>		
Beregnete pensjonsforpliktelser pr 31.12.	10 688	7 976
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12.	-10 285	-10 641
Estimatavvik	-2 104	-819
Arbeidsgiveravgift	57	-376
Netto pensjonsmidler ytelsesordninger	-1 644	-3 860
Premiefond innskuddsbasert ordning	-2 378	0
<b>Netto pensjonsmidler</b>	<b>-4 022</b>	<b>-3 860</b>

	Usikret ordning	
	2011	2010
<b>Netto pensjonsforpliktelse i konsernet</b>		
Beregnete pensjonsforpliktelser pr 31.12.	20 386	26 020
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12.	0	0
Estimatavvik	-8 969	-8 868
Arbeidsgiveravgift	2 874	3 249
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>14 292</b>	<b>20 401</b>



Økonomiske forutsetninger	2011	2010
Diskonteringsrente	3,8%	5,4%
Forventet avkastning på fondsmidler	4,6%	5,6%
Årlig forventet lønnsvekst	4,0%	4,3%
Årlig forventet G-regulering	3,8%	4,0%
Årlig forventet regulering pensjoner under utbetaling	0,5%	1,3%

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.

#### Note – 13 Skatt

##### Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

Morselskapet			Konsernet	
2011	2010		2011	2010
		<b>Midlertidige forskjeller</b>		
0	0	Anleggsmidler	111 290	129 934
0	0	Omløpsmidler	8 732	6 607
0	0	Avsetninger for forpliktelser	-9 369	-10 836
0	0	Kortsiktig gjeld	3 718	4 647
0	0	Gevinst- og tapskonto	-14 248	-23 491
0	0	Netto midlertidige forskjeller	100 123	106 861
0	0	Underskudd til fremføring	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>100 123</b>	<b>106 861</b>
0	0	28% utsatt skatt	28 034	29 921
0	0	Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	-850	-1 504
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Utsatt skatt i balansen</b>	<b>27 184</b>	<b>28 418</b>

##### Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt.

		<b>Grunnlag for betalbar skatt</b>		
27 778	0	Resultat før skattekostnad	16 710	34 627
0	0	Permanente forskjeller	8 324	9 510
27 778	0	Grunnlag for årets skattekostnad	25 034	44 137
0	0	Endring i midlertidige resultatforskjeller	6 572	37 745
<b>27 778</b>	<b>0</b>	<b>Gr.lag for betalbar skatt i res.regnsk.</b>	<b>31 606</b>	<b>81 882</b>
0	0	Mottatt konsernbidrag direkte balanseført	0	0
0	0	Benyttet fremførbart underskudd	0	0
27 778	0	<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>31 606</b>	<b>81 882</b>
		<b>Fordeling av skattekostnaden</b>		
7 778	0	Betalbar skatt (28% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	8 850	22 927
0	0	For mye, for lite avsatt i fjor	53	-118
7 778	0	Sum betalbar skatt	8 903	22 809
0	0	Endring i utsatt skatt	-1 234	-9 915
<b>7 778</b>	<b>0</b>	<b>Skattekostnad (28% av grunnlag for årets skattekostnad)</b>	<b>7 669</b>	<b>12 710</b>
		<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
7 778	0	Betalbar skatt (28% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	8 849	22 741
0	0	Skattevirkning av konsernbidrag	0	0
<b>7 778</b>	<b>0</b>	<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>8 849</b>	<b>22 741</b>

**Note 14 – Salgsinntekter**

Morselskapet			Konsernet	
2011	2010	Fordeling på virksomhetsområder	2011	2010
0	0	Dagligvare	695 000	674 000
0	0	Uteliv	302 000	295 000
0	0	Andre	64 843	197 796
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>1 061 843</b>	<b>1 166 796</b>

**Note 15 – Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.**

Morselskapet			Konsernet	
2011	2010	Lønnskostnader	2011	2010
0	0	Lønninger	250 703	265 326
0	0	Arbeidsgiveravgift	40 123	43 087
0	0	Pensjonskostnader	13 850	26 455
0	0	Overgang til innskuddsbasert pensjon	0	29 100
0	0	Andre ytelser	38 428	31 957
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>343 104</b>	<b>395 925</b>

Sysselsatte årsverk i regnskapsåret har vært 0 i morselskapet og 603 i konsernet.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder		Styret	
	2011	2010	2011	2010
Lønn	2 403	2 319	0	0
Bonus	1 775	3 006	0	0
Annen godtgjørelse	60	96	780	780
<b>Sum</b>	<b>4 238</b>	<b>5 421</b>	<b>780</b>	<b>780</b>

Administrerende direktør har avtale om lønn i ett år etter eventuell fratreden fra sin stilling. Kompensasjonsordningen til administrerende direktør består, i tillegg til fast lønn, av to hovedelementer.

Del 1: Årsbonusordning som etter visse kriterier kan gi inntil 50% av gjeldende fastlønn.

Del 2: Langsiktig incentivordning som er bundet opp til virksomhetens økonomiske utvikling/verdistigning over tid.

Bonus til daglig leder som vist over er utbetaling for tidligere års oppnådde resultat. Medlemmene i toppledergruppen har ordning tilsvarende adm.dir., men med maksimalt tak på 20% av årslønn for årsbonus.

Det er ikke gitt andre lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter.

Det er ikke gitt enkeltlån eller sikkerhetsstillelse som utgjør mer enn 5% av selskapets egenkapital.

**Revisor****Kostnadsført godtgjørelse til revisor ekskl. merverdiavgift fordeler seg slik:**

	Konsern	
	2011	2010
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	679	608
Andre attestasjonstjenester	13	37
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	83	74
Annen teknisk bistand	297	222
<b>Sum</b>	<b>1 072</b>	<b>941</b>

**Note 16 – Pant og garantier**

2011	2010	Garantiansvar	2011	2010
		Pantsikrede garantistillelser	20 905	19 344
		Andre garantistillelser (herav ansatte 15.000)	15 000	15 000
		Kausjonsansvar	0	1 340
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum garantiansvar</b>	<b>35 905</b>	<b>35 684</b>

<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Gjeld sikret ved pant</b>	<b>221 000</b>	<b>259 194</b>
----------	----------	------------------------------	----------------	----------------

		Balanseført verdi av pantsatte eiendeler		
0	0	Tomter/bygg	195 391	202 226
0	0	Maskiner, inventar og transportmidler	226 853	235 750
0	0	Varer	53 615	57 163
0	0	Kundefordringer	211 256	220 306
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>687 115</b>	<b>715 445</b>

Eiendeler i alle konsernselskaper er stilt som sikkerhet for konsernets gjeld til DNB.

		Eiendelene er i tillegg stillet som sikkerhet for		
0	0	Ubenyttet kassekreditt	130 000	130 000
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>130 000</b>	<b>130 000</b>

**Note 17 – Miljø**

Fylkesmannens miljøvernmyndigheter gir utslippstillatelser til selskapets virksomhet. Her er det satt grense på mengde avløpsvann, temperatur og KOF-innhold i avløpsvann. KOF er et uttrykk for organisk materiale i avløpsvannet. Vi har ikke mottatt bøter, pålegg eller erstatningskrav på grunn av brudd på miljøbestemmelser i 2011 for noen av virksomhetene i selskapet. Det har ikke vært foretatt nedskrivninger på driftsmidler grunnet miljøforhold.

Følgende miljø- og særavgifter forholder selskapet seg til:

- Stortingets miljøavgifter på emballasje jfr. Forskrift om retursystemer for emballasje til drikkevarer av 10.12.93 – avgift på glass og boks.
- Medlemskap i Materialretur, et selskap for innsamling og gjenvinning av emballasje – en avtale mellom Miljøverndepartementet og industrien. Her innbetales de til en hver tid avtalte avgifter på plast, kartong, drikkekartong, bølge- og massiv papp, glass (flasker) og metall (bokser, kapsler).
- Ved innlevering av spesialavfall (olje, kjemikalier, kjølere osv) innbetaler vi den til enhver tid gjeldende avgift.
- Iverksatte tiltak som forhindrer eller reduserer sannsynligheten for miljøskader er glattvannstanker, utjevningsbasseng, mask- og berme installasjoner, avfallssortering og kurs- og opplæringstiltak rettet mot miljøforhold.

**Note 18 – Betingede utfall**

Selskapet er ved regnskapsårets slutt ikke kjent med vesentlige forhold med betingede utfall som skulle vært hensyntatt i årsregnskapet eller informert om i noter til regnskapet.

**Note 19 – Nærstående parter****Ytelser til ledende ansatte og mellomværende med konsernselskaper**

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 15, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 9.

**Transaksjoner mellom konsernselskaper**

Hansa Borg Bryggerier AS har en langsiktig fordring på morselskapet Hansa Borg Holding AS på TNOK 343 493 per 31.12.2011. I henhold til låneavtale renteberegnes fordringen med 12 måneders NIBOR-rente pluss en margin på 1,5 prosentpoeng. Renter utgjør TNOK 16 680 for 2011. Hansa Borg Bryggerier AS har avgitt konsernbidrag (før skatt) til morselskapet Hansa Borg Holding AS på TNOK 44 458 per 31.12.2011.

**Transaksjoner med selskaper med indirekte eierskap i virksomheten**

Hansa Borg Bryggerier AS har et samarbeid med danske Royal Unibrew, som indirekte eier 25% av selskapet. I 2011 er det kostnadsført MNOK 4 knyttet til avtaler om innkjøpssamarbeid med dette selskapet. Avtalen avsluttes i 2012.

**Note 20 – Hendelser etter balansedato**

Det er ikke inntruffet vesentlige hendelser etter balansedatoen med betydning for regnskapet per 31.12.2011.

**Note 21 – Poster som er slått sammen i regnskapet**

Morselskapet			Konsernet	
2011	2010	Finansinntekter	2011	2010
0	0	Renteinntekt	4 443	4 475
0	0	Agio	0	0
44 458	15 479	Andre finansinntekter	1 819	353
<b>44 458</b>	<b>15 479</b>	<b>Sum finansinntekter</b>	<b>6 262</b>	<b>4 828</b>
<hr/>				
2011	2010	Finanskostnader	2011	2010
16 680	15 409	Rentekostnad	14 831	17 083
0	0	Disagio	2 952	2 140
0	0	Andre finanskostnader	183	982
<b>16 680</b>	<b>15 409</b>	<b>Sum finanskostnader</b>	<b>17 966</b>	<b>20 205</b>
<hr/>				
<b>-27 778</b>	<b>-70</b>	<b>Netto finansposter (kostnad)</b>	<b>11 704</b>	<b>15 377</b>



Til generalforsamlingen i Hansa Borg Holding AS

## Revisors beretning

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Hansa Borg Holding AS som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på kr 20 000 000, og konsernregnskap, som viser et overskudd på kr 9 041 000. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2011, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

### Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet Hansa Borg Holding AS' finansielle stilling per 31. desember 2011 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

PriceWaterhouseCoopers AS, Postboks 3984 - Dreggen, NO-5835 Bergen  
T: 02316, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Org.no.: 987 009 713 MVA, Medlem av Den norske Revisorforening

### **Uttalelse om øvrige forhold**

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 22. februar 2012

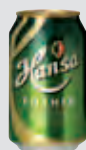
**PricewaterhouseCoopers AS**

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Jan Roger Hånes".

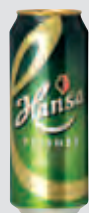
Jan Roger Hånes  
Statsautorisert revisor



## Produktoversikt



Hansa Pilsner  
0,33 L boks



Hansa Pilsner  
0,5 L boks



Hansa Pilsner lite  
0,5 L boks



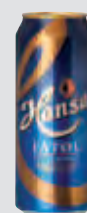
Hansa Pilsner 365  
0,5 L boks



Hansa Pilsner  
0,33 L flaske



Hansa Fatøl  
0,33 L boks



Hansa Fatøl  
0,5 L boks



Hansa Premium  
0,33 L boks



Hansa Premium  
0,5 L boks



Hansa Premium  
0,33 L longneck



Hansa Bayer  
0,5 L boks



Hansa Lettøl  
0,5 L boks



Hansa Lettøl  
0,33 L flaske



Hansa Pilsner null%  
0,5 L boks



Hansa Ultra  
0,5 L boks



Hansa Sommerøl  
0,5 L boks



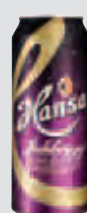
Hansa Sommerøl  
0,33 L boks



Hansa Juleøl  
0,5 L boks



Hansa Juleøl  
0,33 L flaske



Hansa Ekstra Vellagret  
Julebrygg  
0,5 L boks



Hansa Ekstra Vellagret  
Julebrygg  
0,33 L flaske



Hansa Ekstra Vellagret  
Julebrygg KL F  
0,33 L flaske



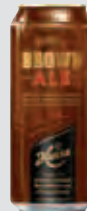
Hansa Juleøl KL F  
0,33 L flaske



Hansa Sterkøl  
0,5 L boks



Hansa Vørterøl  
0,33 L flaske



Hansa Waldemars  
Brown Ale  
0,5 L boks



Hansa Waldemars  
Pale Ale  
0,5 L boks



CB Pilsner  
0,33 L boks



CB Pilsner  
0,5 L boks



CB Pilsner lite  
0,5 L boks



CB Pilsner  
0,33 L flaske



CB Feriepilsen  
0,5 L boks



CB Juleøl  
0,33 L flaske



CB Juleøl KL F  
0,33 L flaske



Borg Pilsner  
0,5 L boks



Borg Pilsner  
0,33 L boks



Borg Pilsner lite  
0,5 L boks



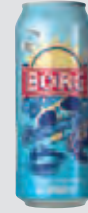
Borg Pilsner  
0,33 L flaske



Borg Ice  
0,5 L boks



Borg Lettøl  
0,33 L flaske



Borg  
Sommerøl  
0,5 L boks



Borg Bokkøl  
0,33 L longneck



Borg Juleøl  
0,5 L boks



Borg Juleøl  
0,33 L flaske



Borg Juleøl KL F  
0,33 L flaske



Fredrikstad  
Pilsner  
0,5 L boks



Fredrikstad  
Pilsner  
0,33 L flaske



Fredrikstad  
Sommerøl  
0,33 L longneck



Fredrikstad Juleøl  
0,33 L longneck



Fredrikstad Juleøl  
KL F  
0,33 L flaske



Heineken Keg Can  
0,33 L boks



Heineken  
0,33 L boks



Heineken  
0,5 L boks



Heineken  
0,33 L aluminium  
flaske



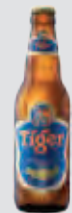
Heineken  
0,33 L flaske



Heineken  
Draught Keg  
5 L



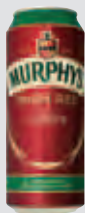
Amstel Puls  
0,33 L flaske



Tiger  
0,33 L flaske



Newcastle  
Brown Ale  
0,33 L flaske



Murphy's Irish Red  
0,5 L boks



Birra Moretti  
0,33 L flaske



Sol  
0,33 L flaske



Affligem  
0,33 L flaske



Edelweiss Snowfresh  
0,33 L flaske



Clausthaler Classic  
0,5 L boks



Clausthaler Classic  
0,33 L flaske



Santa Clausthaler  
0,5 L boks



Santa Clausthaler  
0,33 L flaske



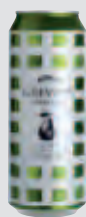
Clausthaler Lemon  
0,33 L flaske



Vikingfjord  
Icebreaker  
0,25 L boks



Shaker  
0,257 L flaske



Grevens Cider Pære  
0,5 L boks



Grevens Cider Pære  
u/sukker  
0,5 L boks



Grevens Cider Pære  
0,33 L longneck



Grevens Cider Eple  
0,5 L boks



Grevens Cider  
Eple u/sukker  
0,5 L boks



Grevens Cider Eple  
0,33 L longneck



Grevens Cider  
Skogsbær u/sukker  
0,5 L boks



Grevens Cider  
Jordbær 0,33 L boks



Grevens Brut  
Eplecider  
0,5 L boks



Cult Raw Energy  
0,5 L boks



Olden Stillvann  
0,5 L flaske



Olden Stillvann  
0,6 L sportsflaske



Olden Stillvann  
1,5 L flaske



Olden Villbringebær  
0,5 L flaske



Olden Sitron  
m/kullsyre  
0,5 L flaske



Olden Sitron  
m/kullsyre  
1,5 L flaske



Olden Naturell  
m/kullsyre  
0,5 L flaske



Olden Naturell  
m/kullsyre  
1,5 L flaske



Olden Eple  
m/kullsyre  
0,5 L flaske



Olden Eple  
m/kullsyre  
1,5 L flaske



Olden Stillvann  
5 L dunk



Olden Stillvann  
0,35 L



Olden Naturlig  
Mineralvann  
m/kullsyre 0,35 L



Olden Sitron  
m/kullsyre  
0,35 L



Christians Naturell  
1,5 L flaske



Christians Sitron  
1,5 L flaske



Christians Lime  
1,5 L flaske



Schweppes  
Tonic Water  
0,5 L flaske



Schweppes  
Tonic Water  
1,5 L flaske



Schweppes  
Tonic Water light  
0,5 L flaske



Schweppes Indian  
Tonic Water  
0,33 L boks



Schweppes  
Tropical Fusion  
0,5 L flaske



Schweppes  
Tropical Fusion  
1,5 L flaske



Schweppes  
Orange Fusion  
0,5 L flaske



Schweppes  
Orange Fusion  
1,5 L flaske



Schweppes  
Grape Fusion  
0,5 L flaske



Schweppes  
Grape Fusion  
1,5 L flaske



Schweppes  
Lemon Fusion  
0,5 L flaske



Schweppes  
Lemon Fusion  
1,5 L flaske



Schweppes  
Bitter lemon  
0,5 L flaske



Schweppes  
Russchian Water  
0,5 L flaske



Schweppes  
Club soda  
0,5 L flaske



Orangina  
0,25 L flaske



Orangina  
0,5 L flaske



Hansa Perle og  
Bruse bringebær  
0,33 L longneck



Hansa Sitronbrus  
0,5 L flaske



Hansa Sitronbrus  
1,5 L flaske



Hansa Champion  
0,5 L flaske



Hansa Champion  
1,5 L flaske



Lysekloster  
0,5 L flaske



Lysekloster  
1,5 L flaske



Lysekloster Lett  
1,5 L flaske



Lysekloster  
0,33 L longneck



Hansa Julebrus  
0,33 L longneck



Hansa Julebrus  
1,5 L flaske



Hansa Julebrus Lett  
1,5 L flaske



Kilde Cider Lett  
1,5 L flaske



Kilde Cider  
0,5 L flaske



Kilde Cider  
1,5 L flaske



CB Julebrus  
1,5 L flaske



CB Julebrus  
0,5 L flaske



CB Julebrus Lett  
1,5 L flaske



CB Julebrus Lett  
0,5 L flaske



CB Julebrus  
0,33 L longneck



Borg Ingefærøl  
1,5 L flaske



Borg m/Sitronsmak  
1,5 L flaske



Borg m/Frukt-  
smak 1,5 L flaske



Borg Klassisk  
rødbrus  
1,5 L flaske



Borg Brus Cola  
1,5 L flaske



Borg Eplecider  
1,5 L flaske



Borg Eplecider  
Lett 1,5 L flaske



Borg Julebrus gyllen  
0,33 L longneck



Borg Julebrus rød  
0,33 L longneck



Borg Julebrus rød  
1,5 L flaske



Borg Julebrus rød  
Lett 1,5 L flaske



Eplemost  
0,33 L longneck



Orju  
0,33 L longneck

### Noen av våre nyheter i 2011



Hansa Pilsner 365  
0,5 L boks



Grevens Brut  
Eplecider  
0,5 L boks

PASSPORT  
NORWAY



HANSA  
BORG  
BRYGGERIER

UTVALGTE  
ØLEAVORITTER

NBB 2011-2012

NBB 2011-2012

**SOL**

De første meksikanske statene eller Mexico er en nydeligstelek i regnskogen som grenser til USA i nord og Karibien og Stillehavet i sør. I vest ligger Stillehavet og i øst ligger Mexicogolfen og Det Karibiske hav.

Histories forteller at en vellystet enger i 1569 i det gamle bryggeriet nær Mexico City, var det en lykkelig brygger som oppdaget at solstråler fallt over vannkilden og dette lyset var så vakker at han kalte ølet sitt "El Sol" (sol på spansk). Det ble brennt i 1896. Det ble "Sol" i 1900.

Sol har i dag blitt det beste meksikanske ølmerkene i Europa eller Canada. Sol er en mulighet for alle rundt om i å skaffe seg litt av de beste ølmerkene og bli bedre i vann med sin karakteristiske bitter smak og høy kvalitet.

**SOL**

Sol er et premium meksikansk øl. Sol er svært lettkjølig og har en forfriskende rund og lettsøte smak. Sol nytes enkelt og gjerne med en lime i toppen av flasken.

IMPORTED FROM MEXICO

THE QUALITY OF MEXICO

16

17







Hansa Borg Bryggerier AS  
Postboks 24 Kokstad, N-5863 Bergen  
[www.hansaborg.no](http://www.hansaborg.no)